

### ALGEMEEN

Het in december 1994 gekozen bestuur is nu een half jaar in functie en kan op basis van de ervaringen in deze eerste maanden enige beleidsuitgangspunten formuleren. Voor een aantal hiervan kon al een begin gemaakt worden met uitvoering, voor andere zal dit in een later stadium zijn beslag moeten krijgen.

In grote lijnen de belangrijkste zaken:

### FINANCIEEL

Het bestuur heeft het verbeteren van de financiële situatie hoge prioriteit gegeven. Jaar na jaar optredende exploitatietekorten hebben ervoor gezorgd dat LENS aanzienlijk heeft moeten interen op eigen vermogen. Het nog langer moeten dragen van deze tekorten zou onverantwoord zijn. Het bestuur heeft daarom gezocht naar mogelijkheden om de financiële positie te verbeteren.

De inkomsten staan onder druk, o.a. door afbouw van de Toto-Lotto opbrengsten. Dit brengt de noodzaak met zich mee om hiervoor compensatie te bieden door te zoeken naar mogelijkheden om de inkomsten uit andere bronnen te verhogen en tegelijkertijd een strak uitgavenbeleid te voeren. Het ziet er naar uit dat voor het seizoen 1994-95 de exploitatie in balans zal zijn. Op zich is dit een verheugende ontwikkeling, maar het biedt nog geen mogelijkheden om in te lopen. Ruimte om te reserveren is er niet.

Vooraf in de exploitatie van het clubgebouw liggen mogelijkheden om de inkomsten te verhogen. De winstmarge moet verbeterd kunnen worden. Het bestuur heeft in samenspraak met de barcommissie al enige eerste noodzakelijke maatregelen genomen: invoering kasregisters, voorraadcontrole, verbeterd sleutelbeheer.

Daarnaast moeten omzetbevorderende activiteiten zorgen voor een beter resultaat. Bestuur zal plannen hierover uitwerken met de barcommissie.

De uitgaven voor de selectie maken een groot deel van de lasten uit. Om concurrerend te blijven zullende faciliteiten voor de selectie verder moeten worden verruimd. Het is echter niet verantwoord nog meer verenigingsgelden in de selectie te steken. Sponsoring door bedrijven en individuele bijdragen van leden zijn noodzakelijk om meer voor de selectie te kunnen doen. Het bestuur is van plan te komen tot de oprichting van een Business-club. Een eerste stap is eind april tijdens een eerste sponsorbijeenkomst gezet. In het verlengde hiervan liggen plannen voor een bouwkundige aanpassing van "Waterloo". In de komende maanden zullen wij overgaan tot een meer representatieve inrichting van deze ruimte, die dienst zal moeten gaan doen als multifunctionele ruimte b. v. voor de opvang van sponsors.

De werving van adverteerders en sponsors vergt een grote tijdsinvestering. Gelukkig hebben wij in de persoon van *Cees Lut* iemand gevonden, die zich hiervoor is gaan inzetten. De eerste resultaten zijn zeer bemoedigend.

Tevens overweegt het bestuur de Club van 100 nieuw leven in te blazen, wellicht op een wat andere leest geschoeid dan de huidige.

Vermeldenswaard is verder nog dat de penningmeester, dankzij de hulp van een financieel administrateur, maandelijks financiële overzichten kan presenteren, waardoor het bestuur goed in staat is de vinger aan de pols te houden met betrekking tot de begroting.

### SPORTIEF

Na een aantal jaren van ups en downs is LENS aangeland op een niveau, dat wij graag willen behouden: de 2e klasse. Handhaven in deze klasse lukte de afgelopen twee seizoenen maar ternauwernood. Het waren twee moeilijke seizoenen met tegenvallende resultaten. Hierdoor bleek weer eens dat in de vereniging de euforie van de laatste succesvolle jaren, heel snel kan omslaan in lethargie en pessimisme bij vele leden. De negatieve implicaties hiervan zijn dan al snel in alle geledingen merkbaar. Het is dus zaak dat deze tendens weer omgebogen wordt.

Het bestuur wil op korte termijn de randvoorwaarden scheppen om een goede, stabiele 2e-klusser te worden met goed spelersmateriaal en een dito begeleiding en organisatie. Slechts als aan deze voorwaarden is voldaan moeten de mogelijkheden worden gezien om hoger op te komen.

Het beleid op prestatief gebied dat ons voor ogen staat kan alleen dan uitgevoerd worden als er voldoende financiële middelen zijn. Het bestuur is voorstander van een verdere uitbreiding van de faciliteiten voor de selecties. Door middel van sponsoring zal getracht moeten worden in de collectieve sfeer steeds meer faciliteiten te bieden. Naast kleding, schoenen en prestatieve beloning zal ook meer aandacht moeten komen voor "buitensportse" activiteiten. Op deze manier zal gepoogd moeten worden de binding van de selectiespelers met de vereniging te vergroten. Dit mede gezien in het licht van de hoge geldbedragen waarmee de clubs in de Haagse regio spelers naar zich toe lokken. Ondanks intensieve praatsessies verlaten ook bij LENS spelers, die al jarenlang lid zijn en bij LENS hun jeugdopleiding hebben genoten, de vereniging.

Hierbij moet ook opgemerkt worden dat de weinig concurrerende accommodatie ons parten speelt.

Wij willen ook de mogelijkheden onderzoeken om de faciliteiten voor de jeugdselecties uit te breiden. We moeten constateren dat te veel talentvolle jeugd uit eigen opleiding uiteindelijk niet naar onze seniorenafdeling doorstroomt, omdat zij voortijdig door andere verenigingen zijn overgenomen.

Ronselpraktijken nemen ook bij de jeugd toe, waarbij tegenwoordig niet geschroomd wordt hiermee zelfs al bij de D-jeugd te beginnen. Het bestuur zal niet nalaten alle middelen aan te wenden om zich tegen dit soort praktijken te weer te stellen.

### ACCOMMODATIE

De erbarmelijke staat, waarin onze accommodatie zich bevindt, is genoegzaam bekend. De werkgroep, die zich in de afgelopen jaren heeft beziggehouden met de accommodatie, moest concluderen dat de gemeente zich geen inspanningen wil of kan getroosten om verbetering in deze situatie te brengen. Het gemeentebestuur is niet bereid verder te gaan dan de geldende subsidieregelingen. Als LENS gebruik wil maken van deze regelingen zal het echter substantiële eigen investeringen moeten doen. De hiertoe benodigde financiële reserves zijn niet toereikend. Ook voor de door ons voorgestelde herschikking van Escamp I, teneinde een evenwichtiger gebruik van de velden te bewerkstelligen, vonden wij tot op heden nog geen gewillig oor bij het gemeentebestuur.

Het bestuur blijft alert op mogelijke fusiepartners, zeker als wij hierdoor verbetering of verhoging van veld- of kleedkamer-capaciteit kunnen bereiken. We sluiten daarbij andere takken van sport zeker niet uit. We hebben de gemeente gevraagd de rol van regiovoerder over fusies en samenwerkingsverbanden op zich te nemen, om te bereiken dat er in Den Haag minder verenigingen op betere accommodaties gaan spelen. Dit gaat uit van een positieve benadering van het accommodatiebeleid: het aanwijzen van te handhaven en te verbeteren accommodaties i. p. v. de op te heffen accommodaties als uitgangspunt te nemen. Van enige gemeentelijke visie terzake, anders dan ad-hoc acties, is ons nog niets gebleken.

Waar mogelijk en nuttig zullen wij blijven pogen om op ambtelijk en politiek niveau aandacht voor onze problemen te vragen. Het lijkt echter verspilde moeite om veel tijd en energie te blijven steken in zaken die al jarenlang onhaalbaar zijn gebleken. Wij hebben geen indicatie, dat op korte termijn wijzigingen in het gemeentelijk sportaccommodatiebeleid te verwachten zijn.

Wél proberen wij op uitvoerend niveau ("de werkvloer") de relatie met gemeente zo optimaal mogelijk te maken.

Op korte termijn zien wij ons voor wat de accommodatie betreft voor een grote uitgave gesteld. Het dak van Waterloo en de massageruimte is dermate slecht dat vernieuwing niet langer uitgesteld kan worden. De komende weken zal hiermee begonnen worden. Ook aan de tribune zullen wat reparaties moeten gaan plaatsvinden.

## ORGANISATIE/KADER

Met veel kunst- en vliegwerk kon in december 1994, te elfder ure, toch nog een nieuw bestuur worden gepresenteerd. Het scheelde maar weinig of we hadden de vereniging moeten opheffen wegens gebrek aan bestuur. Deze dreiging blijft als een zwaard van Damocles aan een heel dun touwtje boven de club hangen. De formatiecommissie heeft eind vorig jaar de organisatie enigszins kunnen versterken, maar het kaderprobleem is nog altijd groot. Het is nog steeds zo dat veel te veel leden de werkzaamheden overlaten aan een klein groepje overbelaste vrijwilligers. Desondanks pogen wij als bestuur een actieve, positieve uitstraling te hebben naar de leden. Wellicht dat de vonk overslaat en meer enthousiasme gevonden kan worden om mee te helpen aan de bloei van de vereniging.

In de komende weken zullen wij pogingen ondernemen om de organisatie voor het nieuwe seizoen te verbeteren. Op een aantal belangrijke plaatsen is uitbreiding van het kader strikte noodzaak voor een verantwoord functioneren van de club .

Om een oplossing te vinden voor de uitvoering van een groot aantal werkzaamheden die overdag aan de accommodatie moeten worden gedaan, is het bestuur overgegaan tot de aanstelling van een "banenpooler" .Probleem is echter weer dat deze banenpooler toezicht nodig heeft, waar weer veel tijd van LENS-vrijwilligers in gaat zitten.

Op 18 december a.s. bestaat LENS 75 jaar. Het bestuur zou de mijlpaal graag op gepaste wijze willen vieren. Pogingen om te komen tot de oprichting van een goede jubileumcommissie, die de uitvoering en organisatie op zich wil gaan nemen, zijn tot nu toe niet succesvol geweest. De tijd dringt. Op korte termijn zullen zich leden moeten aanmelden, anders zou de viering van het jubileum wel eens heel sober kunnen gaan worden.

## TENSLLOTTE

Wij willen er alles aan doen om van LENS een bloeiende, financieel gezonde vereniging te maken, met een goede organisatie en veel sportieve ambitie.

Als het bestuur het beleid wil uitvoeren dat haar voor ogen staat, dan is daar meer geld voor nodig en de inzet van meer leden. Als wij prestatievoetbal willen blijven bedrijven zullen inkomsten uit sponsoring drastisch omhoog moeten. Het kan geen zaak van het bestuur of sponsorcommissie alléén zijn, om geïnteresseerde bedrijven te vinden. Ook individuele leden zullen zich ervan bewust moeten zijn dat ook zij in hun omgeving sponsors kunnen werven. Het bestuur zal dan ook acties ondernemen om de leden nauwer bij het sponsorgebeuren te betrekken.

Het bestuur heeft zichzelf een termijn gesteld om de gewenste doelen te bereiken. Mochten wij in het komende seizoen 95/96 geen uitzicht verkrijgen op ontwikkelingen die perspectief bieden op realisering van ons beleid, dan moeten we tot de conclusie komen dat de vereniging aan een ander beleid toe is. Het is nutteloos doelen te blijven najagen die door gebrek aan kader of financiën toch niet gerealiseerd kunnen worden.

LENS zou dan bijvoorbeeld kunnen kiezen voor:

- een kleinere club, door een strakker aannamebeleid (daardoor minder benodigd kader en minder slijtage van de velden)
- een veel lager ambitieniveau met betrekking tot de sportieve doelstellingen (daardoor minder financiën benodigd voor de selecties) .

Het is echter zeer de vraag of de huidige bestuursleden dergelijke beleidskeuzes zullen onderschrijven.

Den Haag,  
06-06-95.