

## NOTULEN ALGEMENE LEDENRAADSVERGADERING LENS op 9 december 1982

### 1. OPENING

Voordat de vergadering geopend wordt, vraagt **verenigingsvoorzitter Cees Fortman** of iemand van de aanwezige ledenraadsleden de vergadering wil voorzitten, omdat **Ledenraadsvoorzitter Frans Peters** nog niet aanwezig is. Geen animo, dan is **Cees Fortman** voorzitter van deze vergadering en opent de vergadering.

### 2. VASTSTELLING AANTAL AANWEZIGE STEMGERECHTIGDEN

Geen presentielijst in bezit van notulist. Verontschuldiging hiervoor.

### 3. INGEKOMEN STUKKEN

Geen ingekomen stukken

### 4. VASTSTELLING NOTULEN LEDENRAADSVERGADERING op 23 november 1982

Veranderingen in notulen van 23-11-1982.

Onder 1, 2e punt, blz. 1 moet zijn: als kandidaat afgevaardigde

Onder 1, 4e punt, blz. 1 moet zijn: er is één gesprek geweest

Onder 3: Ledenraad heeft zelf afgesproken, dat er geen bestuur aanwezig zou zijn.

Notulen in dank aanvaard.

### 5. VASTSTELLING NOTULEN JAARVERGADERING LEDENRAAD op 30 november 1981

Geen veranderingen.

Notulen worden in dank aanvaard.

### 6. BEHANDELING GEVOERDE BELEID EN JAARVERSLAGEN 1981-1982

Wordt samengevoegd met punt 10

### 7. BEHANDELING FINANCIËEL OVERZICHT 1981-82

a. Bestuur wist nog niet dat er een grotere ledenaanwas zou komen, toen de begroting 1982-83 in mei 1982 werd opgemaakt.

- rekening houden met niet te innen contributies.

(Er zou een bij gestelde begroting komen maar door BTW-aanpassing zijn er vele veranderingen en het laat komen van de cijfers was het in zo'n korte tijd onmogelijk om deze begroting op tijd af te hebben.)

b. Deze vraag klopt niet: hogere inkoop wil niet altijd zeggen meer winst. Per 1-2-82 prijzen verhoogd, werken pas door in dit jaar.

Verhouding inkoop t.o.v. de omzet is in 1981-82 en 1982-83 bepalend voor resultaat bij gelijk blijvend kostenniveau.

Deze post is niet verhoogd in vergelijking met begroting 1981-82, zoals was afgesproken in mei.

Op de begroting 1982-83 is het maximum bedrag, maar door praten is het gelukt om b.v. geen km-vergoeding te geven, maar een benzine per liter vergoeding.

Dit zal het bedrag waarschijnlijk lager doen uitkomen. De bedragen zijn inclusief BTW.

d. Dit is een foute boeking geweest, is waarschijnlijk op omzet bar geboekt, er komt nog een antwoord op. Dit bedrag is waarschijnlijk f 500,-.

e. Spelmateriaal is geboekt op Seko, zondag en zaterdag en Juko, voorheen gebeurde dat niet.

In de toekomst is het mogelijk door veranderde boekhouding sneller een tussenbalans te geven waardoor de uitgaven beter in het oog gehouden kunnen worden.

Is reeds toegezegd.

Mede door reorganisatie boekhouding is er nog geen informatie bulletin gekomen, zal in de toekomst zeker gebeuren.

f. Seko za. heeft ook de kosten van de selectie in hun budget.

De reiskosten (benzinevergoeding) van lid Seko zaterdag abusievelijk hierop geboekt.

g. Deze post zal lager uitvallen omdat er geen km.vergoeding wordt gegeven, maar een bezine per liter vergoeding.

h. Kan niet volgens bestuur. Het bestuur heeft dit nog niet meegemaakt en ook nog niet van gehoord.

i. Bestuur is het hiermee eens.

Is toto/lotto reëel begroot? Is reëel, want van wat al binnen is wijst in de juiste richting en de zgn. "vette maanden" moeten nog komen.

-Het niet gebruikte deel uit de foienpot is niet gebruikt en staat geboekt op balans credit f 1.569,17

-Op begroting staat geen sponsorbedrag, omdat sponsering later kwam, dus nadat de begroting opgemaakt was. Niet veel geld uit sponsering meer gericht op advertenties in LENSrevue en reclameborden.

-Waar worden spelers geplaatst, die uit de selectie vallen en niet in vriendenelftallen kunnen worden geplaatst?

Deze situaties dienen voorkomen te worden, hier moet op korte termijn een oplossing voor gevonden (evt. elftallen verplichten betreffende speler op te nemen ?)

-Waar zit de post zaalvoetbal? Deze zit in Bondsgelden.

### 8. VERSLAG KASKOMMISSIE

Zie bijlage.

### 9. VASTSTELLING VAN DE BEGROTING 1982-83

Geen vragen of opmerkingen.

### 10. BESPREKING VAN HET TE VOEREN BELEID

Zie bijlage.

Vragen m.b.t. het te voeren beleid aan de heer **Hans v.d. Kleij**.

-Wat wordt bedoeld met concreter zijn over rol van de ledenraad?

- niet alleen raadgeven ook met daad terzijde staan, wanneer er echte problemen zijn moet ook de ledenraad met oplossingen komen of met aanzetten daartoe. Een kritisch volgen van een beleid; een sturing van een beleid.

-Wat wordt gedaan met fenomeen "werkeloze voetbal"?

- praktische uitvoering problematisch, maar zouden er evt. plannen zijn in die richting, dan kan er op ingespeeld worden.

-Hoe kan redactionele uitbreiding plaatsvinden als de LENSrevue minder pagina's krijgt?

- een andere indeling van de LENSrevue; er zijn nog geen concrete plannen.

-Concurrentiepositie verbeteren, is dat geen promotie en wat zijn de gerichte ideeën hierover?

- concurrerend zijn door beeld van de vereniging b.v. LENSrevue, accommodatie en ook promotie, maar resultaat valt of staat met intern sterk staan.

-Zit bestuur op de lijn van het vorige bestuur m.b.t. prestatie (bekijk post trainingen)

- wijzigingen in het nog steeds bezig zijnde te voeren beleid. De post trainingen (de hoogte daarvan) moet blijven passen in de begroting.

## 11. VERKIEZING VAN HET BESTUUR

De bestuursoverdracht wordt als volgt in de algemene ledenraad geaccepteerd:

J.M. (Hans) v.d. Kleij	voorzitter
J.G. (Jaap) Colpa	sekretaris
G.B. (Gerard) v.d. Steen	penningmeester
A.M. (Ad) Coret	commissaris
H.M. (Bert) Pennings	commissaris
J.B. (Hans) Zoet	commissaris

De heer **Cees Fortman** draagt de voorzitterhamer over aan de heer **Hans v.d. Kleij** en neemt afscheid als voorzitter.

Namens het bestuur een afscheids- en dankwoord van de heer **Hans Zoet**, tevens voor de heer **Geurens**, voor wie de heer **Bert Pennings** in de plaats is gekomen.

De heer **André Christ** dankt de heer **Cees Fortman** namens ledenraad.

Het bestuur is nog niet voltallig, in principe was een lid van de zaterdag kandidaat, maar om persoonlijke redenen ging dit niet door. Bestuur vindt het wel wenselijk, maar niet noodzakelijk, dat het een zaterdaglid moet zijn en wil dit nog even voor zich uit schuiven.

De heer **Gabri v.d. Togt** vindt wel dat het een zaterdaglid moet worden, want de zaterdag is een grote en belangrijke afdeling in het LENS-gebeuren. Er wordt op korte termijn aandacht aan deze zaak besteed.

## 12. VERKIEZING KASKOMMISSIE

Voorlopig kandidaat **Jos Witting**.

In overleg met de voorzitter van de ledenraad wordt de kascommissie benoemd.

## 13. MEDEDELING VAN DE BENOEMINGEN IN LEDENRAAD EN KOMMISSIES

### **LEDENRAAD:**

#### **Zondagsenioren:**

Jos Kuijpers,  
Frans Peters,  
Henk Rimmelzwaan en  
Ron Bergenhenegouwen

#### **Zaterdagsenioren:**

Theo Booms en  
Wim Klünnen

#### **Junioren:**

Hans Diemel  
Ben Osse  
Leo van Rijn

#### **Pups, Welpen en Mini's:**

André Christ  
Herman Straver  
Gabri v.d. Togt

#### **Niet spelende leden:**

Aad Bogisch

#### **SEKO Zondag:**

Ton v.d. Berg

#### **SEKO Zaterdag:**

Martin Reuver

#### **JUKO**

Wil Heijnen,

#### **FEKO**

Loek Duivestijn,

#### **Toto/lotto-commissie**

Wim Michels

## Bar-commissie

Nel v.d. Hoek

## COMMISSIES

### **Bar-commissie:**

Piet Bosch, José Christ, Nel v.d. Hoek, Simon Sandifort en Tinus van Zilfhout.

### **FEKO:**

Ter ziele! Alleen voor jeugd nemen waar Ina v.d. Berg en René v.d. Steen.

### **JUKO :**

Gerard Duivesteyn, Wil Heijnen, Wim Kouwenhoven, Oscar v.d. Laar, Ben Osse, Wim v.d. Linden en Paul v.d. Steen

### **SEKO-zondag:**

Ton v.d. Berg, An Berghenhenegouwen, Cees Bogisch, Hans Rientjes, Luc Verkijk, Frans de Vroege

### **SEKO-zaterdag:**

Wim Klünnen, Jan Meinesz, Mick Nelissen, Martin Reuver, R. Stap en Roy Vroom

### **Toto/lotto-commissie:**

Ap Hoppenbrouwers, Gerard Kemperman en Wim Michels

### **redactie:**

?

Akkommodatie:

?

## 14. RONDVRAAG

-Welke taakverdeling in bestuur?

\* wordt zeer binneNkort bekend gemaakt.

-Mag FKO iemand als lid afvaardigen in ledenraad?

\* Nee, de FKO is geen commissie, maar een controleorgaan van de ledenraad. FKO is geen bepaalde groepering.

-Waarom is de heer Geurens niet aanwezig als aftredend bestuurslid? Zit hier soms iets achter?

\* Nee, er is geen onenigheid of ruzie.

-Elke keer weer de vakante plaatsen in akkommodatiecommissie. Wat kan er aan gedaan worden? Voorstel: een gerichte benadering van de juiste mensen, die geschikt zijn voor een bepaalde klus. Inventarisatie van klussen en welke mensen willen en gaan die doen.

Opmerking heer **Hans Zoet**: Op de nieuwjaarsreceptie wordt teruggekomen op afscheid van de heer *Cees Fortman* als voorzitter LENS.

## 15. SLUITING

Onder dank van de voorzitter.

## BIJLAGE A:

### TE VOEREN BELEID

Concept 6 december

Beleidsbepaling wordt beïnvloed door een aantal factoren, zowel intern als extern.

#### Extern

-economische situatie

-beleid overheid, zowel landelijke als gemeentelijke overheid (b.v. btw, onroerend goedbelasting, subsidies)

-akkommodatie, zoals velden en kleedgebouwen, huur en onderhoud hiervan.

-konkurrentie-positie

-wijk-ontwikkeling

#### Intern

-Financiële positie

-doorsnee van het ledenbestand

-kwantiteit medewerk(st)ers

-kwaliteit medewerk(st)ers

-bereidheid tot meedenken en meewerken

-prestatiegerichtheid

Bovenstaande opsomming is uiteraard niet limitatief, doch o.i. zijn de belangrijkste factoren genoemd. Bij het vaststellen van beleid dient goed inzicht in deze factoren aanwezig te zijn. Deels is dit bij een aantal zittende bestuursleden het geval, voor anderen, waaronder de voorzitter zal dit inzicht de komende weken en maanden gestalte moeten krijgen.

Intern zal het bestuur Zich met deze zaken de komende periode bezig houden.

#### Echter ..

zeker zo belangrijk is de inbreng van de ledenraad hierbij:

de ledenraad zal middels een goed gestructureerde kommunikatie het bestuur "raad moeten geven", zodat vanuit één visie doelstellingen kunnen worden geformuleerd.

Bovendien zal de "raad" moeten worden gevolgd door de "daad": het bestuur is niet bereid alléén de kar te trekken.

Het door de leden zelfgewenste en gekozen orgaan zal daadwerkelijk zelf mee moeten werken: voor het bestuur een ábsolute voorwaarde.

Een bestuur dat niet funktioneert dient op te stappen, dan wel te worden heengezonden: hetzelfde geldt voor een ledenraad.

De ledenraad bij LENS bestaat nog niet lang, doch, ik gebruik een eufemisme, heeft zich nog niet geprofileerd. Dit zal vanaf heden moeten gaan gebeuren.

#### Kommunikatiepatroon

Het opbouwen van een goed communicatie-patroon in de vereniging heeft eerste prioriteit. Hierdoor krijgen bestuur, ledenraad, commissies en medewerk(st)ers inzicht in elkaars standpunten en behoeften.

Wij stellen ons het communicatie-patroon als volgt voor:

#### Bestuur

maandagavond tot 21.30 uur lopende zaken, contacten met commissies medewerk(st)ers en leden.

vanaf 21.30 dagelijks bestuur met overige bestuursleden

eens per maand bestuursvergadering voor m.n. beleidszaken.

#### Ledenraad

maandelijks contact dagelijks bestuur met voorzitter ledenraad

drie keer per jaar plenaire vergadering ledenraad

desgewenst bilateraal overleg vertegenwoordigers van ledenraad met bestuursleden over specifieke zaken ( m.n. op maandagavond)

#### Kommissies

Kommissie-overleg op maandagavond, veelal tot 21.30 uur met betreffende bestuurslid.

twee keer per jaar commissie met bestuur

overleg met vertegenwoordiger van de ledenraad desgewenst op maandagavond.

Voor een langere periode zal een agenda worden samengesteld: een goed bewaken hiervan zal tot goed overleg leiden.

Het verzoek zal naar de ledenraad en commissies uitgaan om van de bijeenkomsten korte verslagen te maken t.b.v. eigen gebruik, doch ook voor het bestuur, dat zo van de dagelijkse gang van zaken op de hoogte wordt gehouden.

#### Beleid

Een aantal punten waarover het bestuur zich zeker zal buigen:

#### Financiën

Gezien de economische vooruitzichten ook op langere termijn zal het gehele patroon van inkomsten en uitgaven kritisch tegen het licht worden gehouden. Wij denken hierbij aan uitgaven:

trainingskosten/kosten selecties

kosten energie

kosten LENSrevue

inkoop bar

schoonmaakkosten

inkomsten:

zo mogelijk gelijk blijven van kontributies

idem prijzen bar, wellicht kleiner assortiment

betere controle op inning kontributies

toto/lotto

Voor onderhoud en aanpassing van de accommodatie, m.n. klubgebouw dienen middelen te worden vrijgemaakt

Begrotingstekorten zoals nu kunnen niet blijvend worden geaccepteerd.

#### LENSrevue

Een van de visitekaartjes van onze vereniging is aan een kritische beschouwing toe. Op minder pagina's zal naast de noodzakelijke wekelijkse informatie het redactionele gedeelte moeten worden opgevijzeld.

#### Fusie/multisport

Geen initiatieven zijn op korte termijn te verwachten. Wel zal alert worden ingespeeld op mogelijkheden/ontwikkelingen die zich voordoen. Op de langere termijn zal schaalvergroting o.i. noodzakelijk blijken.

Als met de ledenraad bovengenoemde punten zijn doorgenomen, zullen konkrete plannen aan u allen worden gepresenteerd en in samenwerking met u allen worden gerealiseerd.

Geen grootse projekten, wel gedegen en gerichte zaken, die de vereniging meer inhoud zullen geven, zaken die voor de leden herkenbaar moeten zijn.

Tenslotte: een persoonlijke opmerking.

Alle bestuursleden willen tijd in LENS steken. Verwacht geen bestuur dat ten alle tijde aanwezig en beschikbaar is.

Het besproken overleg-patroon dient ter bescherming van het bestuur, maar ook van uzelf: bespreek zaken op het juiste moment met de juiste man.